**Группа П-18 МДК 01.01; Занятие №3 задание на 14.02.2020;**  **Тема занятия: «Обзор группы компаний «НЛМК». Организационная и производственная структуры металлургического предприятия».**

**Выполнить конспект лекции**

**Задание №1** **Обзор группы компаний «НЛМК**

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре, - 22 347, в том числе 49 юридических лиц. Крупные акционеры, владеющие более 5% голосующих акций общества: -ЗАО «Кредит Свисс Ферст Бостон Секъюритиз», г. Москва; -АКБ «Международная финансовая компания», г. Москва; -ЗАО «Восточная инвестиционная компания», г. Москва; -ООО «Росинтербизнес», г. Москва; -ЗАО «Касмет», г. Москва; -ООО «Агристалл», г. Москва; -ООО «Линчер», г. Москва.  
 Группа НЛМК включает как российские, так и зарубежные активы. Материнская компания Группы находится в г. Липецке, расположенном в центре европейской части России в 450 км от г. Москвы. ОАО «Стойленский ГОК». Поставщик железорудного сырья находится в 350 км от ОАО «НЛМК», в районе месторождений Курской Магнитной Аномалии (КМА). Близкое расположение источника железорудного сырья позволяет минимизировать затраты на доставку. ОАО «Алтай-кокс». Производитель кокса расположен вблизи источников угольного сырья (Кузнецкий угольный бассейн), в Алтайском крае. «Жерновское-1». Месторождение коксующегося угля расположено в 70 км от компании Алтай-кокс. ООО «ВИЗ-Сталь». Сталепрокатная компания и основные производственные мощности группы компаний Макси-Групп расположены Уральском регионе России. ООО «ВИЗ-Сталь» - ведущий производитель холоднокатаной электротехнической стали и крупнейший производитель трансформаторной стали в России. Доля ВИЗ-Стали в мировом производстве трансформаторной стали составляет около 11%. Более 80% продукции отгружается на экспорт (ОАО «Стагдок») - предприятие горнодобывающей отрасли. В настоящее время компания разрабатывает Ситовский участок Сокольско-ситовского месторождения флюсовых известняков. Длина карьера - 1,5 км, ширина - 0,5 км, средняя глубина 46 м. ОАО «Доломит». ООО «Независимая транспортная компания». Обеспечивает своевременную поставку сырья для металлургического производства и доставку готовой продукции потребителям как на территории России, так и за ее пределами. DanSteel A/S. Компания DanSteel расположена в Дании. Оснащена самым современным оборудованием, ее объём производства составляет более полумиллиона тонн горячекатаного толстолистового проката в год.

**Задание №2** **«Производственная структура организации (предприятия)»**

1. Производственная структура организации (предприятия).

2. Типы производства (сравнительная характеристика).

3. Методы организации производства.

**1.** **Производственная** **структура предприятия.**

**Структура предприятия-** это состав и соотношение его внутренних подразделений: цехов, отделов. Различают общую и производственную структуру предприятия. **Общую структуру предприятия** представляют: 1) производственные звенья и 2) организации по обслуживанию работников производственных звеньев, их количество и соотношение между ними по размеру занятых площадей, численности работников и пропускной способности.

**Производственная структура предприятия** - представляет собой форму организации производственного процесса и выражается в размерах, количестве и составе цехов и служб, во связях между ними, в количестве производственных участков и рабочих мест внутри цехов.

**Главными элементами производственной структуры предприятия являются**: рабочие места, участники и цеха.

**Рабочее место**- это первичное звено производства.

**Участок**- это производственное подразделение, объединяющее ряд рабочих мест, осуществляющее часть общего производственного процесса.

Степень административно-хозяйственной самостоятельности меньше чем у цеха. Кроме основных и вспомогательных рабочих есть мастер участка.

**Цех** - является основной структурной единицей крупного предприятия. Представляет собой обособленную в организационном, техническом и административном отношении производственную единицу и выполняет закрепленные за ним производственные функции.

Цеха бывают основные, вспомогательные, обслуживающие и побочные.

**Типы производственных структур предприятий:**

1. **предметная структура** - основные цехи и участки предприятий строится по признаку изготовления каждым из них определенного изделия, или части изделия, или группы изделий.
2. **технологическая структура -** определяет четкую технологическую особенность (наличие литейного или механического цехов).
3. **смешенная структура -** характеризуется наличием на одном заводе основных цехов, организованных по предметному и по технологическому признаку.

**2. Типы производства.**

Таблица1 **Сравнительная характеристика типов производства**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **массовое** | **серийное** | **индивидуальное** |
| 1. Номенклатура продукции | Узкая | Ограниченная | Широкая |
| 2. Специализация рабочих мест | За каждым рабочим местом закрепляется одна постоянная операция | За каждым рабочим местом закрепляется периодически повторяющаяся операция | Операции за рабочим местом не закрепляются |
| 3. Тип оборудования | Специализированное | Специализированное и универсальное | Универсальное |
| 4. Характер производственного процесса | Устойчивый, неизменный | Периодически изменяющийся | Постоянно изменяющийся |
| 5. Вид движения предметов труда с операции на операцию | Параллельный | Параллельно-последовательный | Последовательный |
| 6. Доля ручного труда | Низкая | Средняя | Высокая |
| 7. Производительность труда | Высокая | Средняя | Низкая |
| 8. Себестоимость единицы продукции | Низкая | Средняя | Высокая |
| 9. Уровень использования оборудования | Высокий | Средний | Низкий |
| 10. Длительность производственного цикла | Малая | Средняя | Большая |
| 11. Соответствие запросам потребителя | Низкое | Среднее | Высокое |

**3. Методы организации производства**

Применяемые на промышленных предприятиях методы организации производства можно разделить на три вида: поточные, партионные и единичные.

**Поточный метод** характеризуется:

* глубоким расчленением производственного процесса на операции;
* четкой специализацией рабочих мест на выполнение определенных операций;
* параллельным выполнением операций на всех рабочих местах;
* расположением оборудования по ходу технологического процесса;

**Партионный метод** организации производства имеет следующие характерные черты:

* запуск в производство изделий партиями;
* одновременная обработка продукции нескольких наименований;
* закрепление за каждым рабочим нескольких операций;
* широкое применение универсального оборудования наряду со специализированным;

**Единичный метод** организации производства предполагает изготовление продукции в единичных экземплярах или небольшими неповторяющимися партиями.

Особенностями единичного метода организации производства являются:

* большая неповторяющаяся номенклатура продукции;
* использование универсального оборудования и специальной оснастки;
* расположение оборудования по группам однотипных станков;
* разработка укрупненной технологии;
* использование рабочих с широкой специализацией высокой квалификации;
* значительный удельный вес работ с использованием ручного труда;

**Задание №3**

Под **организационной** **структурой управления** предприятием понимается состав отделов, служб и подразделений в аппарате управления, системная их организация, характер соподчиненности и подчиненности друг другу и высшему органу управления, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям.

Высшим органом управления ОАО «НЛМК» является Общее собрание акционеров.

Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров.

Исполнительные органы – Президент (Председатель Правления) и Правление, осуществляют оперативное управление текущей деятельностью.

Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Аудит финансовой отчетности в обязательном порядке проводится в соответствии с требованиями российского законодательства и общепринятыми в США стандартами аудита. Наряду с Кодексом корпоративного управления и Уставом, в Компании действуют корпоративные документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля: Регламент проведения Общего собрания акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении и Положение о Ревизионной комиссии.

Основные цеха ОАО «НЛМК»: доменный цех 1 (ДЦ-1); доменный цех 2 (ДЦ-2); кислородно-конверторный цех 1 (ККЦ-1); кислородно-конверторный цех 2 (ККЦ-2); аглопроизводство (АГП); коксо-химическое производство (КХП); азотно-туковое производство (АТП); листопрокатный цех 1 (ЛПЦ-1); листопрокатный цех 2 (ЛПЦ-2); листопрокатный  цех  3  (ЛПЦ-3);  листопрокатное производство  (ЛПП); листопрокатный   цех  5  (ЛПЦ-5);  электросталеплавильный   цех  (ЭСПЦ); ферросплавный цех (ФСЦ); сталелитейный цех (СЛЦ); КИПиА (контрольно - измерительные приборы и автоматика) и другие.